**MATRIZ DE RIESGOS PORTAFOLIO DE TITULO**

**INGENIERIA INFORMATICA**

La idea de los riesgos es que en primer lugar deben ser identificados. Para ello se puede utilizar una lista de comprobación que nos ayudará a identificar áreas claves del desarrollo donde podremos realizar la identificación de los riesgos existente. Algunos ejemplos de ítems de esa lista podrían ser:

* **Tamaño del producto**: Riesgos asociados con el tamaño general del software a construir o a modificar.
* **Impacto en el negocio**: Riesgos asociados con las limitaciones impuestas por la gestión o por el mercado.
* **Características del cliente**: Riesgos asociados con la sofisticación del cliente y la habilidad del desarrollador para comunicarse con el cliente en los momentos oportunos.
* **Definición del proceso**: Riesgos asociados con el grado de definición del proceso del software y su seguimiento por la organización de desarrollo.
* **Entorno de desarrollo**: Riesgos asociados con la disponibilidad y calidad de las herramientas que se van a emplear en la construcción del producto.
* **Tecnología a construir**: Riesgos asociados con la complejidad del sistema a construir y la tecnología punta que contiene el sistema.
* **Tamaño y experiencia del equipo de desarrollo**: Riesgos asociados con la experiencia técnica y de proyectos de los ingenieros del software que van a realizar el trabajo.

**Una vez identificados los riegos se deben evaluar en qué medida estos afectan al proyecto. Se pueden utilizar términos como los siguientes para asignar un impacto:**

* **Despreciable:** Poco relevante.
* **Marginal:** Su impacto debe ser tenido en cuenta, pero no afecta factores claves del proyecto.
* **Crítica:** Podría afectar de manera sustancial al proyecto y podría impedir su conclusión/término de manera exitosa.
* **Catastrófica:** Significaría el fracaso del proyecto o afectaría gravemente la ejecución/continuación/termino del mismo

Entonces lo que se realiza es una tabla de evaluación de los riesgos del proyecto, donde se describen brevemente los riesgos identificados y de les asigna un impacto.

Por otro lado también se debe asignar una probabilidad que ocurra ese riesgo, la cual puede ser presentada de forma cualitativa (Alta, Media, Baja) o en porcentaje (60%,34%,90%, etc.).

**TABLA DE ANALISIS DE RIEGOS**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Riesgo** | **Categoría** | **Probabilidad** | **Impacto** | **Acción de Mitigación** |
| Cliente cambie los requerimientos | Desarrollo | Alta | Marginal | Se utilizarán prototipos para obtener nuevos requerimientos durante el desarrollo y validar los ya implementados. |
| Error en estimación del tiempo de desarrollo | Proyecto | Baja | Critica | Se controlará el avance de manera diaria ya que utiliza la metodología… |

En éste ejemplo se utilizó la columna “Categoría”, pero ésta columna es opcional. La columna “Acción de Mitigación” corresponde a las actividades que se realizaran para ser**proactivos**e intentar reducir el impacto de los riesgos en el proyecto, desarrollo, planificación, entre otros antes que éstos se hagan una realidad y afecte al proyecto de manera definitiva.

**NOTA:** Para el informe se solicita un Análisis de Riesgo que ha sido expuesto brevemente en éste documento, los invito a investigar y ver otros ejemplos de tablas de análisis de riesgos en el software que puedan ayudarlos a entender lo solicitado.